

DESIGNED FOR YOUR WORLD

SDA Bocconi
SCHOOL OF MANAGEMENT

INFRASTRUTTURE SOSTENIBILI: PRIORITÀ PER I GOVERNI, OPPORTUNITÀ PER GLI INVESTITORI

Prof. Veronica Vecchi

PUBLIC VALUE = NON E' PIU' PREROGATIVA SOLO DEL PUBBLICO

PA: Budget limitati, rigidità amministrativa, scarsa propensione all'innovazione (cronico disinvestimento in formazione e turn-over)

E NEL MERCATO?



Attenzione da parte degli investitori alle dimensioni ES(G)/SDGs

Evoluzione e granulare diversificazione delle esigenze dei cittadini



Global Trends (Digitalization, Technologies low cost)



Global Challenge (ambiente, population ageing, migration)

QUALE RISPOSTA?

Network
Gov



«PPP»

Infrastrutture economiche
privatizzate o regolate
(brownfield)

Capitali privati investiti con logiche
corporate; settore maturo

Infrastrutture economiche
greenfield

Modello concessione/PPP: ancora
poco consolidato

Infrastrutture sociali

Prevalente finanza pubblica
tradizionale (appalto). Non affordability
emersa dall'esperienza PPP/PFI

Come attirare i
capitali privati e il
know how privato?

PROCUREMENT OPERATIVO
(OGGI)



PROCUREMENT STRATEGICO
(DOMANI)

Driver: costo e compliance

Relazione transazionale, gli OE aderiscono

Focus su hard

Valutazione: elementi formali, scarsa discrezionalità

Focus: breve termine



Driver: efficienza, efficacia, innovazione, valore



Partnership - ruolo propositivo dei fornitori per identificare soluzioni e assumersi responsabilità, co-progettazione



Focus su servizi e soluzioni



Valutazione dei risultati generati, affidabilità. capacità di gestione rischio, sostenibilità



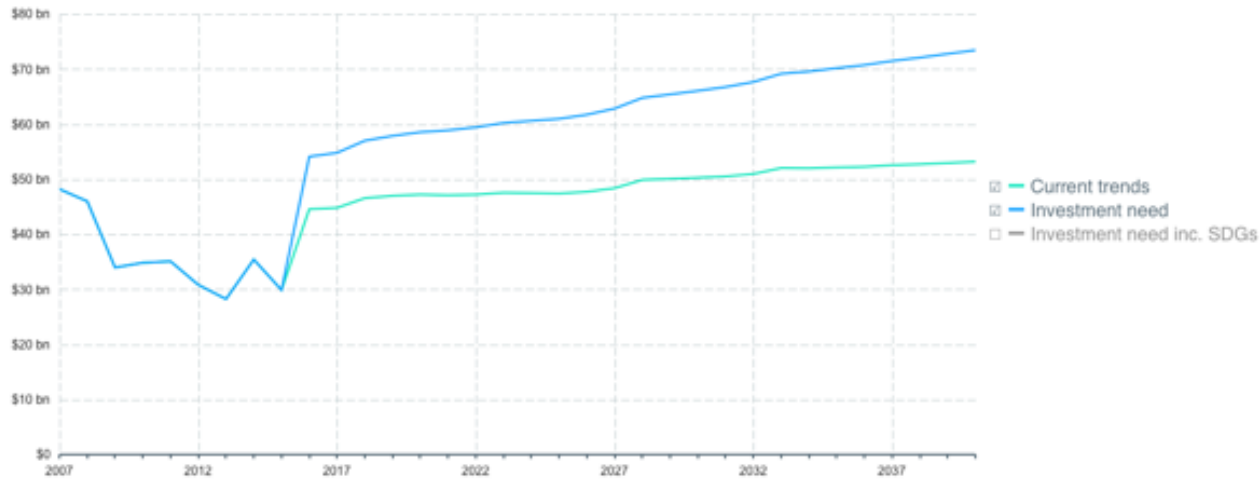
Focus: medio/lungo termine, resilienza, individuazione di risposte ai fabbisogni

Rafforzamento della programmazione, delle competenze e del trust



Gap infra economiche

Infrastructure investment at current trends and need



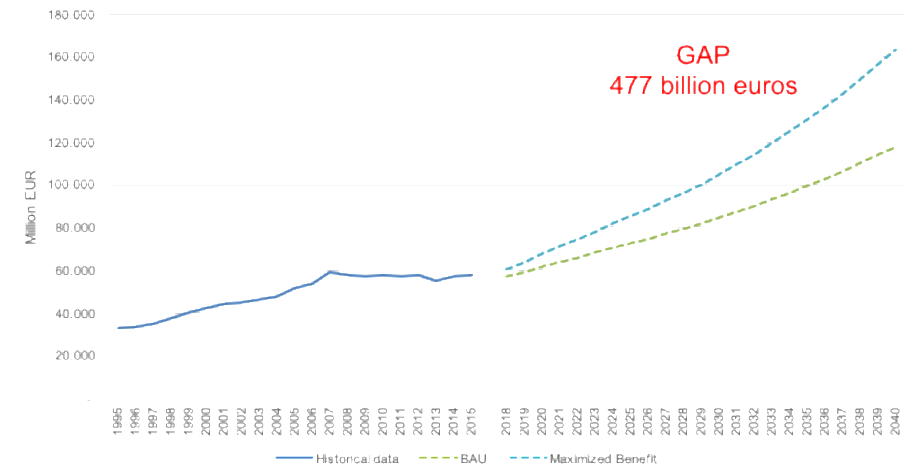
Trend investimenti stimato a un tasso di crescita del PIL 0,7% = **1,2 tn USD**

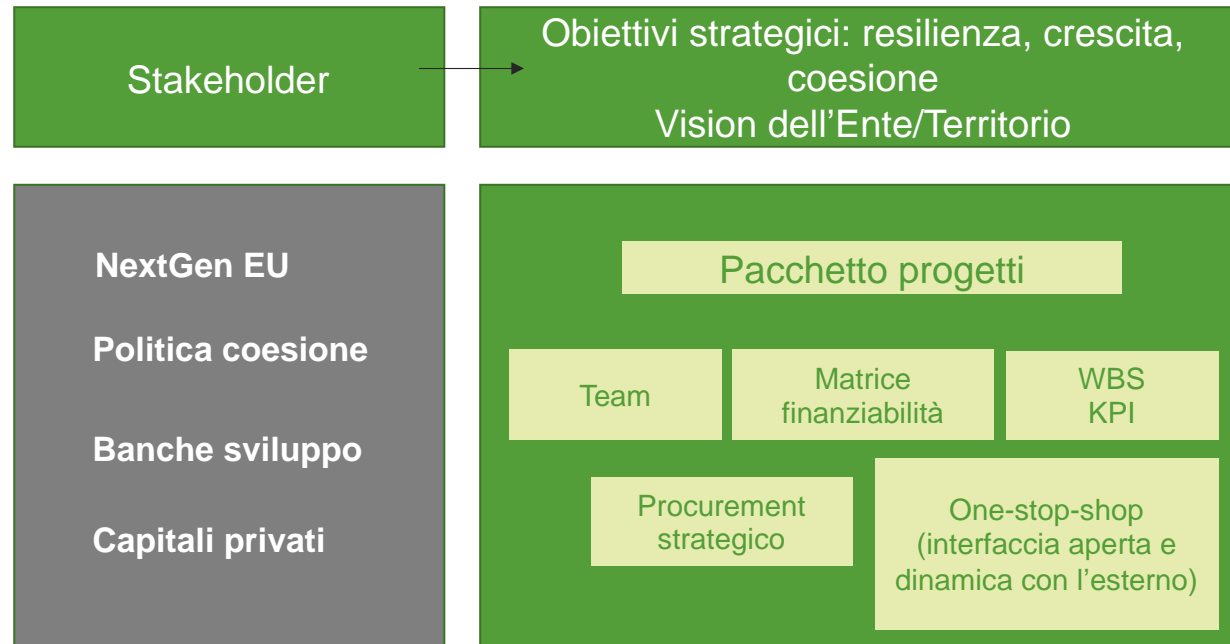
Investimenti necessari: **1,6 tn USD**

Gap: 373 bn USD al 2040, pari allo 0,73% del PIL

Liquidità e risparmio privato: cittadini come beneficiari e investitori

Gap infra sociali





Modifiche chirurgiche al
Codice Contratti