
State Street Global Advisors - Fearless Girl

La sfida della diversità di genere

Nonostante le ricerche abbiano dimostrato come la diversità di genere sia connessa alla creazione di valore nel lungo termine, ancora oggi le donne sono decisamente sottorappresentate nei direttivi aziendali

Nel 2017



Opportunità

1 su 4

Società incluse nel Russell 3000 non aveva una donna in consiglio d'amministrazione¹

36.4%

Incremento medio in termine di ROE per le società con una forte direzione al femminile²

\$28.000 Miliardi

Incremento nel PIL globale se si raggiungesse la parità di genere nel mondo del lavoro³

¹State Street Global Advisors Asset Stewardship Team Febbraio 2020. ²MSCI 2015. ³McKinsey Global Institute 2017, Dati mostrati in USD.

Call to Action per la diversità di genere nei CdA

Riteniamo che investire nella diversità di genere porterà un beneficio agli investitori e all'economia nel suo complesso nel lungo termine.

Abbiamo chiesto alle aziende in cui investiamo di adottare misure concrete per aumentare la diversità di genere nei consigli di amministrazione.

Nel Marzo 2017, abbiamo pubblicato delle linee guida per aiutarle in questo percorso.

¹Why Diversity Matters. McKinsey & Company, 2015. ²Women on Boards: Global Trends in Gender Diversity on Corporate Boards, MSCI, Nov 2015.

Linee guida per migliorare la diversità di genere

Le nostre linee guida aiutano gli amministratori a favorire una maggiore diversità di genere all'interno delle proprie organizzazioni:

Valutare l'attuale livello

Di diversità di genere in CdA e nel management.

Affrontare i pregiudizi

Nel processo di ricerca e nomina dei consiglieri.

Stabilire degli obiettivi

Legati al miglioramento del livello di diversità di genere nei CdA.

Prendere in considerazione consiglieri donne

Per posizioni di leadership.

Identificare dei campioni della diversità

All'interno del management che sosterrrebbero le iniziative.

Migliorare la trasparenza & la comunicazione

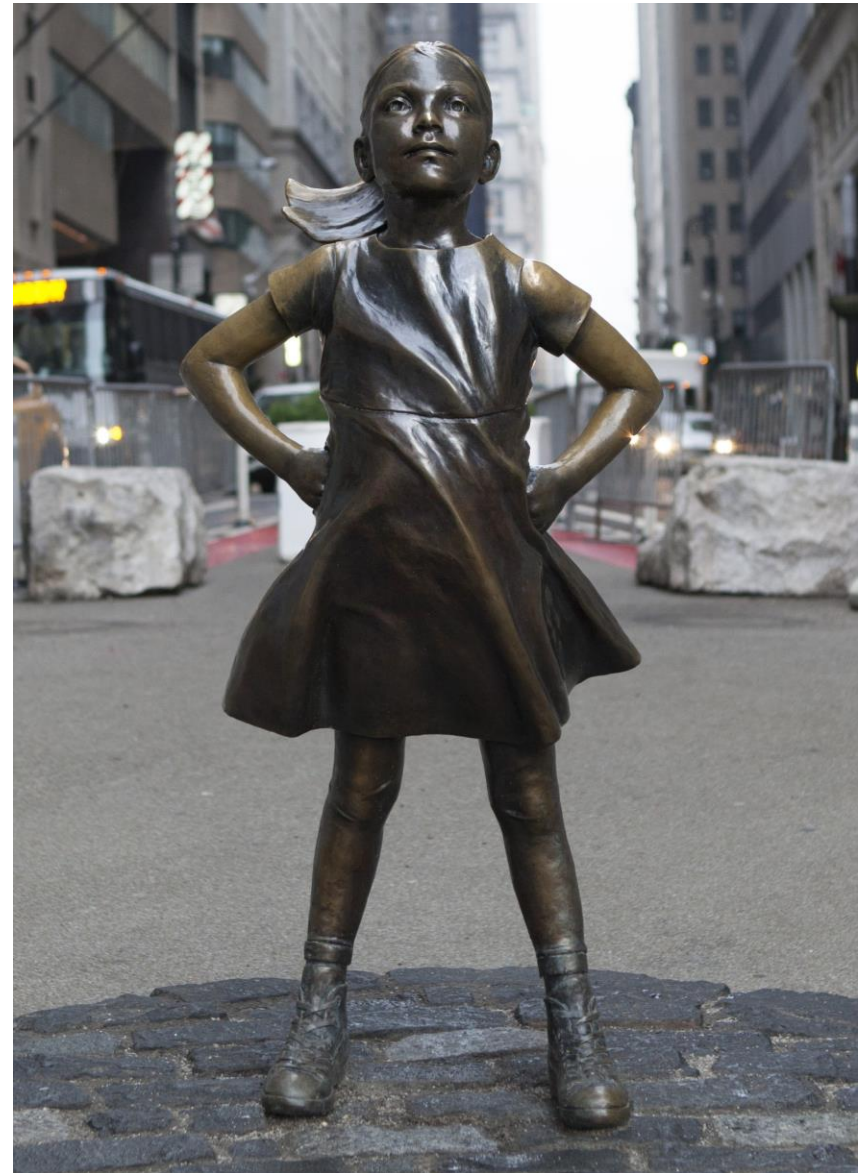
Con gli investitori sulla posizione del Consiglio sul tema.

Wall Street, ecco Fearless Girl

Oltre alla richiesta fatta alle società, la notte prima della giornata internazionale della donna del 2017, abbiamo collocato “Fearless Girl” nel quartiere finanziario di New York.

Fearless Girl doveva avviare un dibattito sull’importanza e sul potenziale della diversità di genere a livello dirigenziale. La reazione del pubblico ha superato le nostre aspettative.

Foto: Scultura di Kristen Visbal



Miliardi di persone in tutto il mondo hanno preso nota

**4.6B Twitter +
745M Instagram**
Impressioni sui social



166.6M
Impressioni sui media
cartacei e online



Destinazione turistica
In migliaia sono accorsi di
fronte alla statua in NYC



Fonte: Wall Street Journal, Twitter. Time Period: Prime 12 settimane dal lancio (7 Marzo)

Dati dal lancio della campagna

Il nostro team di Asset Stewardship ha identificato 1486 aziende nei nostri investimenti tra US, UK, Australia, Canada, Giappone, Europa Continentale, Hong Kong e Singapore senza una donna nel CdA, e abbiamo detto loro chiaramente che non avremmo esitato ad utilizzare il nostro potere di voto per influenzare il cambiamento.

1486

aziende identificate senza una donna nel CdA.

862

aziende (circa il 58%) tra quelle identificate hanno nominato una donna nel proprio CdA.

313

aziende contro cui abbiamo votato durante il quarto anno della campagna (Marzo 2020-Febbraio 2021).

\$15T*

Asset complessivi tra i principali investitori che ora sostengono la diversità di genere nei CdA*

State Street Global Advisors Asset Stewardship Team, al Febbraio 2021

*Mostrati in USD, (circa \$15T). Rappresenta il dato di AUM combinato di State Street Global Advisors, Vanguard e Blackrock al 2019 [Briefing Governance](#).

Active Stewardship oltre alla Diversità di Genere

Il tema della diversità di genere nei CdA non è che uno degli elementi del più ampio programma di asset stewardship, centrato sulla protezione e promozione di valore economico nel lungo termine per gli investimenti dei nostri clienti.

Qualità dei CdA

- Leadership Indipendente
- Diversità di Genere
- Ricambio

Rischi ESG

- Cambiamento climatico
- Gestione di acqua e rifiuti
- Gestione della *supply chain*
- Temi sulla sicurezza
- Diversità sul posto di lavoro
- Sviluppo del talento

Diritti degli azionisti

- Dual class shares
- Proxy access

Il nostro approccio alla Stewardship

Azionisti di peso, di lungo termine e con un focus globale

Filosofia che mira alla creazione di valore

Confronto ed espressione del voto

- Investimenti di natura indicizzata rappresentano una fonte di capitale permanente
- Bisogna essere impegnati; il disinvestimento non è un'opzione
- La stewardship è parte integrante del processo di investimento di SSGA

- Implementata da un team di governance dedicato, integrato con i team di investimento, usando uno screening legato alla gestione del rischio
- Obiettivi chiaramente definiti
- Legato agli investimenti ed al ruolo fiduciario
- Sistema di screening proprietario legato a parametri ESG ed un programma di stewardship che ci permette di identificare le diverse società per un confronto attivo

- Una singola voce* per massimizzare l'impatto e creare valore per i nostri clienti
- Confronto, non scontro, con il management e il consiglio di amministrazione
- Un approccio alle assemblee trasparente con una chiara comunicazione delle decisioni di voto

*votazione e confronto con il management per le diverse strategie di gestione ed alle diverse aree geografiche di riferimento vengono consolidate ed armonizzate all'interno di un team di governance centralizzato, permettendo ad SSGA di votare in maniera consistente per tutti i nostri clienti. Fonte: State Street Global Advisors Asset Stewardship Team.

State Street: una prospettiva unica su ESG

I vantaggi derivati dalla stewardship attiva

Potenziato dalla precisione nell'indicizzazione di State Street Global Advisors

Prodotti innovativi per rispondere direttamente alle esigenze in materia ESG

Diversi strumenti e stili d'investimento

Linee guida e implementazione stabilite basandosi sulla ricerca

Important Disclosure

Information represented in this piece does not constitute legal, tax, or investment advice. Investors should consult their legal, tax, and financial advisors before making any financial decisions.

Concentrated investments in a particular industry or sector may be more vulnerable to adverse changes in that industry or sector.

Gender Diversity Risk The returns on a portfolio of securities that excludes companies that are not gender diverse may trail the returns on a portfolio of securities that includes companies that are not gender diverse.

The trademarks and service marks referenced herein are the property of their respective owners. Third party data providers make no warranties or representations of any kind relating to the accuracy, completeness or timeliness of the data and have no liability for damages of any kind relating to the use of such data.

The whole or any part of this work may not be reproduced, copied or transmitted or any of its contents disclosed to third parties without State Street Global Advisors' express written consent.

Web: www.ssga.com

© 2021 State Street Corporation — All Rights Reserved.

Tracking Number: 2723192.5.1.GBL.RTL

Expiration date: 3/31/2022

APAC:

Australia: State Street Global Advisors, Australia, Limited (ABN 42 003 914 225) is the holder of an Australian Financial Services Licence (AFSL Number 238276). Registered office: Level 17, 420 George Street, Sydney, NSW 2000, Australia T: +612 9240-7600. F: +612 9240-7611.

Hong Kong: State Street Global Advisors Asia Limited, 68/F, Two International Finance Centre, 8 Finance Street, Central, Hong Kong. T: +852 2103-0288. F: +852 2103-0200.

Japan: State Street Global Advisors (Japan) Co., Ltd., Toranomon Hills Mori Tower 25F 1-23-1 Toranomon, Minato-ku, Tokyo 105-6325 Japan. T: +81-3-4530-7380. Financial Instruments Business Operator, Kanto Local Financial Bureau (Kinsho #345), Membership: Japan Investment Advisers Association, The Investment Trust Association, Japan, Japan Securities Dealers' Association.

Singapore: State Street Global Advisors Singapore Limited, 168, Robinson Road, #33-01 Capital Tower, Singapore 068912 (Company Reg. No: 200002719D, regulated by the Monetary Authority of Singapore). T: +65 6826-7555. F: +65 6826-7501.

EMEA:

Abu Dhabi: State Street Global Advisors Limited, Middle East Branch, 42801, 28, Al Khatem Tower, Abu Dhabi Global Market Square, Al Maryah Island, Abu Dhabi, United Arab Emirates. Regulated by ADGM Financial Services Regulatory Authority. Telephone: +971 2 245 9000.

Belgium: State Street Global Advisors Belgium, Chaussée de La Hulpe 120, 1000 Brussels, Belgium. Telephone: 32 2 663 2036, Facsimile: 32 2 672 2077. SSGA Belgium is a branch office of State Street Global Advisors Ireland Limited. State Street Global Advisors Ireland Limited, registered in Ireland with company number 145221, authorised and regulated by the Central Bank of Ireland, and whose registered office is at 78 Sir John Rogerson's Quay, Dublin 2.

Dubai: State Street Global Advisors Limited, DIFC Branch, Central Park Towers, Suite 15-38 (15th floor), P.O Box 26838, Dubai International Financial Centre (DIFC), Dubai, United Arab Emirates. Regulated by the Dubai Financial Services Authority (DFSA). Telephone: +971 (0)4-4372800, Facsimile: +971 (0)4-4372818.

France: State Street Global Advisors Ireland Limited, Paris branch is a branch of State Street Global Advisors Ireland Limited, registered in Ireland with company number 145221, authorised and regulated by the Central Bank of Ireland, and whose registered office is at 78 Sir John Rogerson's Quay, Dublin 2. State Street Global Advisors Ireland Limited, Paris Branch, is registered in France with company number RCS Nanterre 832 734 602 and whose office is at Immeuble Défense Plaza, 23-25 rue Delarivière-Lefoullon, 92064 Paris La Défense Cedex, France. T: (+33) 1 44 45 40 00. F: (+33) 1 44 45 41 92.

Germany: State Street Global Advisors GmbH, Brienner Strasse 59, D-80333 Munich. Authorised and regulated by the Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht ("BaFin"). Registered with the Register of Commerce Munich HRB 121381. T: +49 (0)89-55878-400. F: +49 (0)89-55878-440.

Ireland: State Street Global Advisors Ireland Limited is regulated by the Central Bank of Ireland. Registered office address 78 Sir John Rogerson's Quay, Dublin 2. Registered Number: 145221. T: +353 (0)1 776 3000. F: +353 (0)1 776 3300.

Italy: State Street Global Advisors Ireland Limited, Milan Branch (Sede Secondaria di Milano) is a branch of State Street Global Advisors Ireland Limited, registered in Ireland with company number 145221, authorised and regulated by the Central Bank of Ireland, and whose registered office is at 78 Sir John Rogerson's Quay, Dublin 2. State Street Global Advisors Ireland Limited, Milan Branch (Sede Secondaria di Milano), is registered in Italy with company number 10495250960 - R.E.A. 2535585 and VAT number 10495250960 and whose office is at Via Ferrante Aporti, 10 - 20125 Milano, Italy. Telephone: +39 02 32066 100. Facsimile: +39 02 32066 155.

Netherlands: State Street Global Advisors Netherlands, Apollo Building, 7th floor Herikerbergweg 29 1101 CN Amsterdam, Netherlands. Telephone: 31 20 7181701. SSGA Netherlands is a branch office of State Street Global Advisors Ireland Limited, registered in Ireland with company number 145221, authorised and regulated by the Central Bank of Ireland, and whose registered office is at 78 Sir John Rogerson's Quay, Dublin 2.

Switzerland: State Street Global Advisors AG, Beethovenstr. 19, CH-8027 Zurich. Authorised and regulated by the Eidgenössische Finanzmarktaufsicht ("FINMA"). Registered with the Register of Commerce Zurich CHE-105.078.458. T: +41 (0)44 245 70 00. F: +41 (0)44 245 70 16.

United Kingdom: State Street Global Advisors Limited. Authorised and regulated by the Financial Conduct Authority. Registered in England. Registered No. 2509928. VAT No. 5776591 81. Registered office: 20 Churchill Place, Canary Wharf, London, E14 5HJ. T: 020 3395 6000. F: 020 3395 6350.

North America:

Canada: State Street Global Advisors, Ltd., 1981 McGill College Avenue, Suite 500, Montreal, Qc, H3A 3A8, T: +514 282 2400 and 30 Adelaide Street East Suite 500, Toronto, Ontario M5C 3G6. T: +647 775 5900.

United States: State Street Global Advisors, 1 Iron Street, Boston, MA 02210-1641.