



# Engagement sulla Just Transition con HERA per GdL Engagement FFS

Milano – 2 novembre 2021

**Aldo Bonati**  
Corporate Engagement and Networks Manager



**etica SGR**  
Investimenti responsabili

# L'approccio di Etica mira a creare e promuovere standard

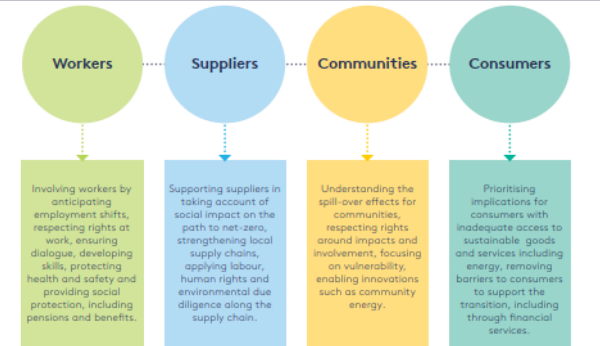
Etica ha individuato tre documenti di riferimento su cui basare il proprio dialogo:

1. ILO Guidelines for a just transition towards environmentally sustainable economies and societies for all (2015)
2. Climate change and the just transition. A guide for investor action (2018, tradotto in italiano a cura di Etica Sgr)
3. From the grand to the granular: translating just transition ambitions into investor action (2021)

Soggetti di riferimento:



Figure 2.1. Components of the just transition



Source: Authors






Riferimenti:

- 1 [https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed\\_emp/---emp\\_ent/documents/publication/wcms\\_432859.pdf](https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed_emp/---emp_ent/documents/publication/wcms_432859.pdf)
- 2 <https://www.lse.ac.uk/granthaminstitute/publication/il-cambiamento-climatico-e-la-transizione-giusta-guida-per-linvestitore/>
- 3 <https://www.lse.ac.uk/granthaminstitute/publication/from-the-grand-to-the-granular-translating-just-transition-ambitions-into-investor-action/>

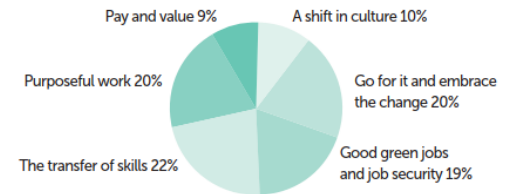
# L'approccio di Etica si basa su best practice

Alcune aziende hanno iniziato a svolgere azioni concrete in relazione alla just transition, ad esempio SSE plc:

1. Pubblicazione di una strategia sulla just transition (Supporting a Just Transition, 2020)
2. Pubblicazione di un documento che delinea un piano d'azione coerente con la strategia e focalizzato su una categoria di stakeholder specifica: i lavoratori (Just Transition: from principles to action. Supporting workers transition from high to low-carbon careers, 2021)

SSE'S 20 PRINCIPLES FOR A JUST TRANSITION				
TRANSITIONING INTO A NET-ZERO WORLD			TRANSITIONING OUT OF A HIGH-CARBON WORLD	
				
<b>SSE'S PRINCIPLES FOR GOOD, GREEN JOBS</b> (page 9)	<b>SSE'S PRINCIPLES FOR CONSUMER FAIRNESS</b> (page 12)	<b>SSE'S PRINCIPLES FOR BUILDING AND OPERATING NEW ASSETS</b> (page 13)	<b>SSE'S PRINCIPLES FOR PEOPLE IN HIGH-CARBON JOBS</b> (page 15)	<b>SSE'S PRINCIPLES FOR SUPPORTING COMMUNITIES</b> (page 18)
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Guarantee fair and decent work</li> <li>2. Attract and grow talent</li> <li>3. Value employee voice</li> <li>4. Boost inclusion and diversity</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>5. Co-create with stakeholders</li> <li>6. Factor-in whole-system costs and benefits</li> <li>7. Make transparent, evidence-based decisions</li> <li>8. Advocate for fairness</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>9. Support competitive domestic supply chains</li> <li>10. Set social safeguards</li> <li>11. Share value with communities</li> <li>12. Implement responsible developer standards</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>13. Re-purpose thermal generators for a net-zero world</li> <li>14. Establish and maintain trust</li> <li>15. Provide forward notice of change</li> <li>16. Prioritise retraining and redeployment</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>17. Deliver robust stakeholder consultation</li> <li>18. Form partnerships across sectors</li> <li>19. Promote further industrial development</li> <li>20. Respect and record cultural heritage</li> </ol>

Soggetti di riferimento:



# Le domande per HERA fanno tesoro dell'esperienza maturata in questi anni, dell'interazione con il GdL e del dialogo con l'azienda

## Just Transition e strategia aziendale

- Come vive HERA il proprio ruolo rispetto all'obiettivo di una Just Transition?
- Che percorso potreste avviare per includere esplicitamente la Just Transition nella strategia aziendale?

## Just Transition e attività aziendale

- Quali sono le azioni con cui realizzate la vostra strategia aziendale, basata sul tema del Valore Condiviso?
- Quali sono, nella vostra esperienza, i requisiti per un'azione efficace di coinvolgimento e transizione collettiva?
- Rispetto alla dimensione dei lavoratori, quali azioni sono in corso e che prospettiva avete?

# Domande per Q&A, alcuni suggerimenti

## Just Transition e consumatori

- A fronte di aumenti del costo delle materie prime, in particolare il gas, che si tradurranno in un aumento delle tariffe, sono possibili azioni per il contenimento di tale aumento sulle fasce di clienti più fragili oppure azioni per l'aumento degli investimenti per il passaggio alle energie rinnovabili?
- Come l'attività di HERA sull'acqua può promuovere la transizione giusta, in particolare in relazione al trasferimento dei costi di efficientamento delle infrastrutture sul prezzo dell'acqua per il consumatore?

## Just Transition e strumenti di debito

HERA è anche un'emittente di strumenti finanziari, in particolare green bond e sustainability-linked bond. La Just Transition ha o può avere un ruolo nel framework della società e nella sua attività di reporting?



By Nabylah Abo Dehman, Human Rights and Social Senior Specialist, PRI, and Aldo Bonati, Corporate Engagement and Networks Manager, Etica Sgr.

Since the publication of [the guide for investor action on the just transition](#) in 2018, more than 160 investors have signed on to the [investor statement of commitment to the just transition](#). At the global level, PRI signatories have sought to turn this commitment into practice by taking part in the PRI International Working Group on the just transition to learn from peers and experts how they could take meaningful steps to incorporate the just transition into their investment decisions, stewardship activities and public advocacy.

As highlighted in the guide, climate change is primarily a global challenge, but the implications of the just transition play out at national and local levels. Therefore, in line with the recommendations of the guide to address the implications of the transition to a low-carbon economy at the national and local levels, many investors have also since started to take part in location-based initiatives such as the [French Finance for Tomorrow's taskforce on the just transition](#) and the [UK Financing a Just Transition alliance](#).

Most popular

Latest



The PRI & UNEP FI: Joining Forces to Drive Responsible Real Estate Investment



Less than one week until COP26, new Australian climate plans still fall short



Climate Action 100+ sets decarbonisation expectations for electric utility companies to achieve net zero emissions globally by 2040



**etica SGR**  
Investimenti responsabili

[abonati@eticasgr.it](mailto:abonati@eticasgr.it)

[www.eticasgr.com](http://www.eticasgr.com)



Etica Sgr  
Via Napo Torriani, 29  
20124 Milano  
Tel. 02.67 071 422  
[posta@eticasgr.it](mailto:posta@eticasgr.it)

Il presente materiale è stato redatto da Etica Sgr S.p.A. ed ha scopo informativo e promozionale. I dati, le informazioni e le opinioni contenuti non costituiscono e, in nessun caso, possono essere interpretati come un'offerta né un invito né una raccomandazione a effettuare investimenti o disinvestimenti né una sollecitazione all'acquisto, alla vendita, alla sottoscrizione di strumenti finanziari né attività di consulenza finanziaria, legale, fiscale o ricerca in materia di investimenti né come invito a farne qualsiasi altro utilizzo. Nella redazione del presente documento non sono stati presi in considerazione obiettivi personali di investimento, situazioni e bisogni finanziari dei potenziali destinatari del documento stesso.

La partecipazione ad un OICR comporta dei rischi connessi alle possibili variazioni del valore delle quote, che a loro volta risentono delle oscillazioni del valore degli strumenti finanziari in cui vengono investite le risorse dell'OICR. È necessario che l'investitore concluda un'operazione avente ad oggetto tale tipo di strumento solo dopo averne compreso la natura e il grado di esposizione ai rischi che esso comporta tramite un'attenta lettura della documentazione di offerta alla quale si rimanda (KIID e prospetto pubblicati sul sito [www.eticasgr.com](http://www.eticasgr.com)).

I destinatari del presente documento si assumono piena ed assoluta responsabilità per l'utilizzo dei dati, le informazioni e le opinioni contenuti nonché per le scelte di investimento eventualmente effettuate sulla base dello stesso in quanto l'eventuale utilizzo come supporto di scelte di operazioni di investimento non è consentito ed è a completo rischio dell'investitore.